



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



# Smjernice o pokretanju, implementaciji i praćenju projekata i inicijativa za članove Partnerskog vijeća za tržište rada i razvoj ljudskih potencijala Zadarske županije

Zadar, 2016.



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturfondovi.hr](http://www.strukturfondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



## SADRŽAJ

1. Izjava o ograničenju odgovornosti.....	3
2. Uvod.....	4
3. Mehanizam i preporuke za prepoznavanje i razvijanje projekata i inicijativa u okviru rada PVTR-a Zadarske županije.....	6
3.1. Strategija razvoja ljudskih potencijala Zadarske županije .....	6
3.2. Baza projektnih ideja.....	7
3.3. Centar za inicijative u zapošljavanju i razvoju ljudskih potencijala .....	10
3.4. Preporuke za daljnje djelovanje .....	11



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturfondovi.hr](http://www.strukturfondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



## 1. Izjava o ograničenju odgovornosti

Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE i ne predstavlja stavove ili mišljenja Europske komisije.



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturfondovi.hr](http://www.strukturfondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



## 2. Uvod

Partnersko vijeće<sup>1</sup> za tržište rada i razvoj ljudskih potencijala (PVTR) Zadarske županije ima ulogu savjetodavnog tijela Zadarske županije (ZŽ) i sastavljeno je od predstavnika javnog ili upravnog sektora, privatnog sektora i drugih socijalnih partnera – gospodarskih komora, sindikata, udruga poslodavaca te nevladinih organizacija. Osim toga, PVTR djeluje i kao operativno tijelo koje pridonosi stvaranju, razvoju, programiranju i praćenju dokumenata, županijskih programa i projekata s područja razvoja ljudskih potencijala. Rad Partnerstva osigurava jačanje lokalnih kapaciteta i sudjelovanje dionika u procesu planiranja i provedbe politike razvoja ljudskih potencijala.

Zadarska županija osnovala je prvo Partnersko vijeće za tržište rada 2006. godine iz Programa CARDS 2002. U sklopu programa *CARDS 2004 Lokalna partnerstva za zapošljavanje – faza II* osnovana su lokalna partnerstva za zapošljavanje u još četiri županije. Dvogodišnje iskustvo rada ovih pokusnih lokalnih partnerstava za zapošljavanje donijelo je raznolike spoznaje i prijepore vezane uz organizaciju i uspješnost ispunjenja njihovih uloga i funkcija. Na temelju zaključka da su počeci lokalnih partnerstava za zapošljavanje postigli određena unaprjeđenja kapaciteta programiranja u sektoru razvoja ljudskih potencijala, ali da je izostalo jačanje provedbenih kapaciteta u tom sektoru, formuliran je program *IPA 2007. – 2009. Lokalna partnerstva za zapošljavanje – faza III* sa specifičnom svrhom unaprjeđenja i razvijanja institucionalnog okvira za razvoj ljudskih potencijala na županijskoj razini i jačanja kapaciteta lokalnih dionika za razvoj i provođenje mjera aktivne politike tržišta rada.

Sukladno novom normativnom i institucionalnom okviru 2. ožujka 2011. godine osniva se Partnersko vijeće za tržište rada i razvoj ljudskih potencijala Zadarske županije, koje djeluje pod predsjedništvom župana Stipe Zrilića, a čiji je osnivač Zadarska županija. Navedeno tijelo osnovano je prihvaćanjem Sporazuma o partnerstvu, Statuta i Pravilnika o radu partnerstva od strane šireg kruga sudionika/partnera iz javnog, privatnog i civilnog sektora i djeluje kao krovno tijelo u županiji vezano uz zapošljavanje, razvoj ljudskih potencijala i tržište rada.

Glavni zadaci Lokalnog partnerstva za zapošljavanje (LPZ-a) su:

- definiranje problematike koja se tiče politika zapošljavanja
- mobilizacija svih raspoloživih resursa u cilju izrade integrirane, općeprihvaćene, Strategije na temelju potreba Županije
- poboljšanje koordinacije mjera vezanih uz zapošljavanje kako bi se izradila i provela Strategija

<sup>1</sup> Sporazum o partnerstvu, Partnersko vijeće za tržište rada i razvoja ljudskih potencijala Zadarske županije



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturfondovi.hr](http://www.strukturfondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



razvoja ljudskih potencijala koja se oslanja i nadopunjuje Županijsku razvojnu strategiju

- potpora provedbi tematskih radnih mjera u skladu sa Strategijom razvoja ljudskih potencijala

U ovom dokumentu članovima Partnerstva pobiže će se objasniti koje prakse trebaju primijeniti u postupku razrade svojih projektnih ideja i inicijativa u okviru rada Partnerstva. Također, objasnit će se procedura koja će, u konačnici, doprinijeti poboljšanju komunikacijskih i upravljačkih procesa Partnerstva.

Glavna svrha izrade ovog dokumenta jest pružanje praktične podrške članovima Partnerstva kako bi, u jednom koordiniranom i zajedničkom pristupu, aktivno razvijali svoje projektne ideje.

Sama izrada „**Smjernica o pokretanju, implementaciji i praćenju projekata i inicijativa**“ zasnovana je na primjeni partnerskog pristupa te se, prilikom pisanja ovog dokumenta, nastojao uključiti širi krug ključnih sudionika s područja tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala. Na taj način prikupljeni su kvalitetni i korisni ulazni podatci korišteni za njegovo sastavljanje.



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturfondovi.hr](http://www.strukturfondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



### 3. Mehanizam i preporuke za prepoznavanje i razvijanje projekata i inicijativa u okviru rada PVTR-a Zadarske županije

U svrhu strukturiranog i koordiniranog razvoja određene projektne ideje i inicijative u okviru rada Partnerstva, osim inicijalnog prijedloga koji dolazi od samih članova Partnerstva, potrebno je definirati alate i instrumente koji će pomoći članovima Partnerstva da na konkretan i sistematičan način izrade svoje projektne ideje vezane za tržište rada i razvoj ljudskih potencijala.

Nastavno na gore navedeno, u ovom dijelu bit će objašnjeno na koji način učinkovito pokrenuti, provesti i pratiti projektnu ideju i inicijativu u okviru samih struktura Partnerstva.

Zbog uloge koju PVTR Zadarske županije ima na tržištu rada i razvoja ljudskih potencijala, pristupilo se izradi dokumenta koji će sadržavati upute za članove LPZ-a Zadarske županije, a koje se odnose na definiranje načina prezentacije određenog projektnog prijedloga ili inicijative Partnerstvu, strukturiranje/konkretizaciju predloženog projektnog prijedloga ili inicijative te koga članovi Partnerstva mogu kontaktirati ako imaju određeni projektni prijedlog ili inicijativu.

#### 3.1. Strategija razvoja ljudskih potencijala Zadarske županije

Kako bi članovi PVTR-a Zadarske županije učinkovito i kvalitetno strukturirali projekte i inicijative koji će odgovoriti potrebama trenutnog stanja lokalnog tržišta rada i ljudskih potencijala na području Županije, potrebna je sustavna identifikacija ključnih problema koji otežavaju razvoj spomenutih područja.

Cjelokupni prikaz demografskog, gospodarskog i socijalnog stanja županije sa izuzetnim naglaskom na tržište rada iznijet je u dogovorenom planskom dokumentu „**Strategija razvoja ljudskih potencijala Zadarske županije 2014.– 2020. godine**“ (SRLJPZŽ). U dokumentu se, također, kroz detaljnu analizu mogu identificirati problemi nezaposlenosti, neusklađenosti ponude i potražnje na tržištu rada, nizak udio zapošljavanja socijalno osjetljivih skupina i nedovoljna uloga civilnog sektora u donošenju gospodarskih i socijalnih razvojnih politika. Isto tako, on daje prijedloge odgovora kako riješiti te probleme i ostvariti veću mobilnost na tržištu rada, veću stopu zaposlenosti, bolju kvalitetu i produktivnost rada, bolje obrazovne programe koji bi odgovarali potrebama poslodavaca itd.

Važnost ovog dokumenta još se očituje u činjenici da isti donosi jasne i ostvarive smjernice za razvoj ljudskih potencijala ZŽ te definira prioritete s područja tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala, a u skladu s



Za više informacija o EU fondovima: [www.struktturnifondovi.hr](http://www.struktturnifondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



kojima se trebaju financirati projekti i mjere iz dostupnih nacionalnih i međunarodnih izvora financiranja u razdoblju od 2014. do 2020. godine. Strategija je usklađena s ostalim nacionalnim i regionalnim dokumentima.

Zbog svega navedenog, SRLJPŽ bi trebala poslužiti kao putokaz članovima Partnerstva u pokretanju, implementaciji i praćenju ideja i inicijativa s područja tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala.

Kako je već prethodno navedeno, u spomenutom dokumentu detaljno je analizirana društveno-ekonomska situacija i tržište rada u Zadarskoj županiji te je napravljena SWOT analiza vezano za područje zapošljavanja, obrazovanja i cjeloživotnog učenja te socijalnog uključivanja i civilnog društva.

Na temelju spomenute SWOT analize izrađeni su odgovarajući prioriteti i mjere koji će doprinijeti poboljšanju stanja lokalnog tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala na području Zadarske županije.

U skladu s tim, članovi Partnerstva trebali bi, u procesu razrade, svoje projektne ideje i inicijative nadograđivati u skladu s prioritetima i mjerama definiranim u SRLJPŽ.

Na taj način projektne ideje i inicijative koje dolaze od strane članova Partnerstva direktno će doprinijeti ostvarenju definiranih prioriteta i mjera.

*Na višoj razini, ovako strateški isplanirani projektni prijedlozi doprinijet će uravnoteženom razvoju Županije, a Strategija neće ostati dokument izvan doticaja sa stvarnim životom Županije, već će imati svoj konkretan provedbeni rezultat i utjecaj.*

### 3.2. Baza projektnih ideja

Strategija razvoja ljudskih potencijala Zadarske županije ima i vlastitu bazu projektnih ideja. Radi se o korisnom alatu koji omogućava da članovi Partnerstva i svi ključni dionici s područja tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala u zajedničkoj sinergiji strukturiraju i nadgrade svoje projektne ideje na konkretan i učinkovit način.

Baza je dostupna u elektroničkom obliku, a nalazi se na službenoj Internet stranici Centra za inicijative u zapošljavanju i razvoju ljudskih potencijala na sljedećoj poveznici: <http://centar-trziste-rada.com/>



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturnifondovi.hr](http://www.strukturnifondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“

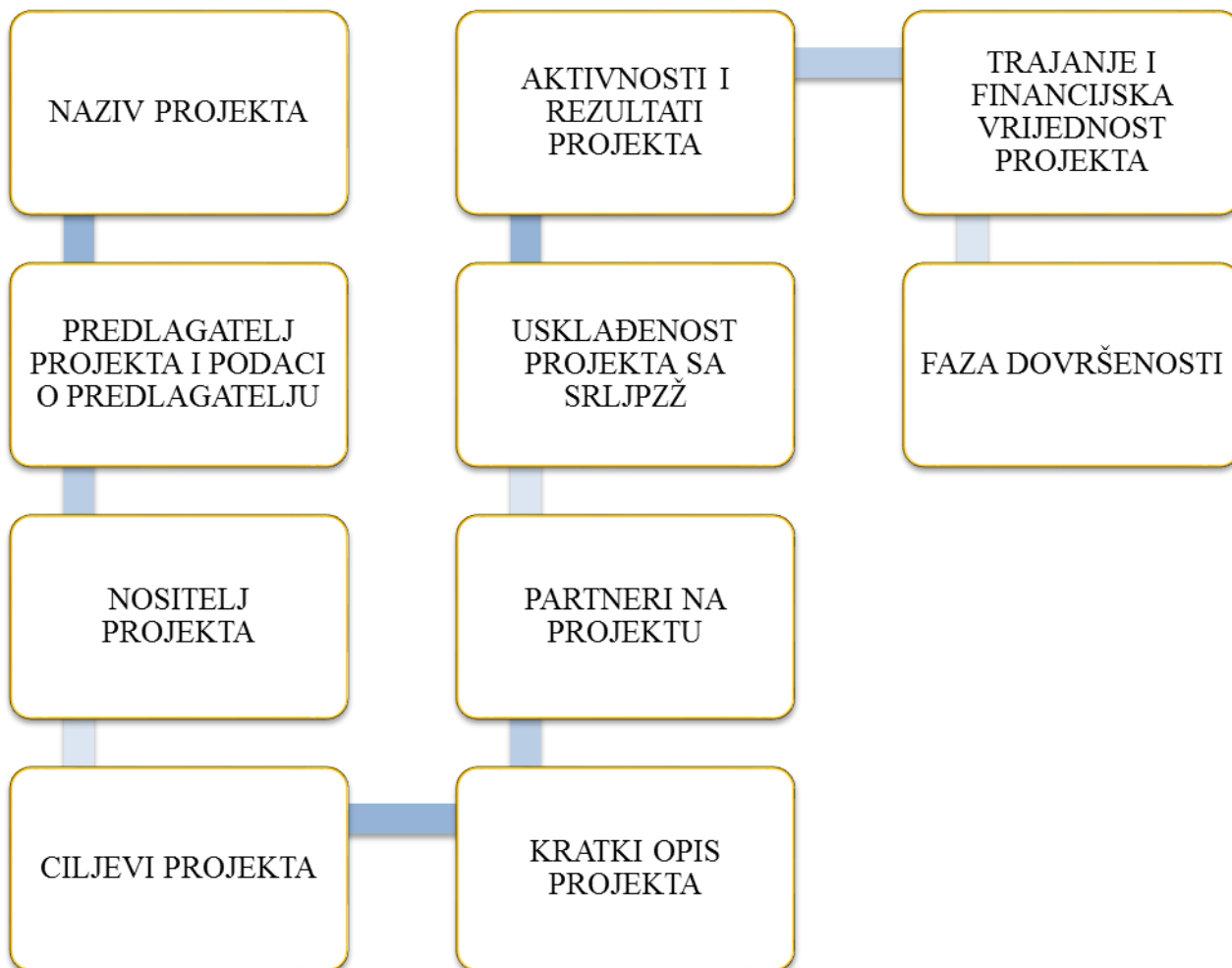


Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



U postojeću bazu članovi Partnerstva kao i svi ključni sudionici na područja tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala mogu unijeti svoje projektne ideje koristeći **obrazac za prijavu projektnih ideja**, a koji se također nalazi na gore spomenutoj stranici. Prijava je pojednostavljena do mjere da je dovoljno nekoliko *klikova* da bi je dovršili i doslovno 5 minuta vašeg vremena.

U projektnoj bazi, podaci o projektima svrstani su u nekoliko kategorija:



Za više informacija o EU fondovima: [www.struktturnifondovi.hr](http://www.struktturnifondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“





Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



Važno je napomenuti kako svaki projektni prijedlog ima određenu oznaku pripremljenosti:



Sukladno tomu, projekti visoke razine dovršenosti **su projekti koji se mogu odmah aplicirati za određeni natječaj.**

Ovakvim načinom razvija se efikasan sustav identifikacije onih projektnih prijedloga u najvišem stupnju pripremljenosti spremnih za prijavu. To, ujedno, može doprinijeti i visokom stupnju prolaznosti projekata prijavljenih od strane članova Partnerstva na pojedine otvorene natječaje na području tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala.

Iz svega navedenog proizlazi kako je baza projektnih ideja važan alat u strukturiranju projektnih ideja od strane članova Partnerstva. Naime, članovima Partnerstva i svim ključnim sudionicima na području tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala koji izvrše prijavu svojih projektnih ideja u bazu pomaže se u nadogradnji vlastite projektne ideje i to kroz pronalaženje odgovarajućeg projektnog partnera pazeći pri tome da ne dođe do podudaranja sličnih projektnih ideja i inicijativa.

Ovakav način funkcioniranja i organiziranja baze projektnih ideja omogućava strateški i sustavan način razvoja projekata i inicijativa koji će omogućiti unaprjeđenje tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala na



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturfondovi.hr](http://www.strukturfondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“

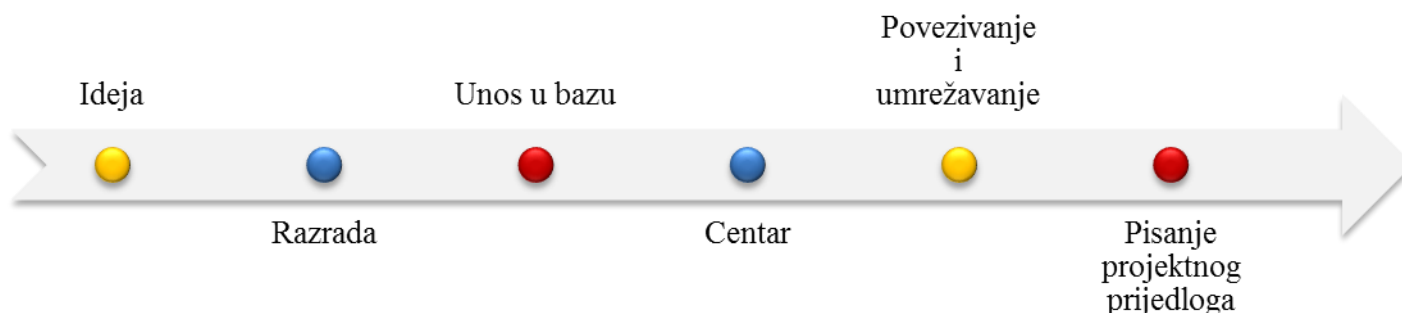


Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



području Zadarske županije.

Proces razvijanja projektne ideje:



### 3.3. Centar za inicijative u zapošljavanju i razvoju ljudskih potencijala

U sklopu projekta „**STEP FORWARD – Korak naprijed u jačanju kapaciteta Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Zadarske županije**“ osnovan je Centar za inicijative u zapošljavanju i razvoju ljudskih potencijala kao administrativna jedinica u Agenciji za razvoj Zadarske županije ZADRI NOVOJ, odnosno kao poseban odsjek unutar Odjela za regionalni razvoj ZADRE NOVE.

Centar predstavlja institucionalizaciju Tajništva Partnerskog vijeća za tržište rada i razvoj ljudskih potencijala Zadarske županije (Lokalnog partnerstva za zapošljavanje Zadarske županije) i obavlja poslove Tajništva kao i aktivnosti vezane za poticanje, pripremanje, implementaciju, praćenje i evaluaciju projekata i drugih inicijativa s područja zapošljavanja i razvoja ljudskih potencijala, a koje ujedno proizlaze iz rada PVTR-a Zadarske županije.

Neke od glavnih zadaća Centra za inicijative u zapošljavanju i razvoju ljudskih potencijala su:

- informiranje i savjetovanje članova PVTR-a Zadarske županije te ostalih dionika s područja županije vezano za tematiku zapošljavanja i razvoja ljudskih potencijala,
- pružanje potpore projektima i inicijativama iz područja zapošljavanja i razvoja ljudskih potencijala na razini Zadarske županije, ali i šire te promicanje modela cjeloživotnog obrazovanja,
- pomoć pri koordinaciji aktivnosti jedinica lokalne i regionalne samouprave vezanih uz socio-ekonomski razvoj,
- priprema, provedba, nadzor i evaluacija Strategije razvoja ljudskih potencijala Zadarske županije i



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturnifondovi.hr](http://www.strukturnifondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



njoj pripadajućih akata te drugih strateških dokumenata iz područja tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala,

- povezivanje i usmjeravanje svih ključnih lokalnih dionika iz civilnog, privatnog i javnog sektora sa ciljem koordiniranog razvoja tržišta rada i ljudskih.

S obzirom na navedene uloge i zadaće koje Centar obavlja, prepoznat je kao jedan od ključnih instrumenata koje članovi Partnerstva kao i svi ključni dionici mogu koristiti u razvijanju, pokretanju, implementaciji i praćenju svojih projektnih ideja i inicijativa.

Naime, u Centru se redovito pregledava baza projektnih ideja, radi revizija postojećih projektnih ideja te povezuje one ideje koje su kompatibilne s određenim ciljevima natječaja.

Kao što je već naglašeno, Centar pruža tehničku i savjetodavnu pomoć članovima Partnerstva u razvijanju svojih potencijalnih projektnih aktivnosti na području tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala putem konzultativnih sastanaka. Konzultativne sastanke članovi Partnerstva mogu zakazati u Centru gdje će im osoba koja koordinira radom Centra pružiti sve važne informacije vezano za određene natječaje, pronaći im odgovarajućeg projektnog partnera, objasniti im proceduru apliciranja na pojedine natječaje te ih uputiti kako smisleno strukturirati određenu projektnu ideju.

### 3.4. Preporuke za daljnje djelovanje

Već je u uvodnom dijelu ovog dokumenta spomenuto kako se tijekom njegove izrade nastojalo uključiti širi krug ključnih dionika s područja tržišta rada i razvoja ljudskih potencijala. To se, među ostalim, ostvarilo i organizacijom konzultativnih sastanaka članova radnih skupina zaduženih za područja civilnog društva, zapošljavanja, obrazovanja i socijalnog uključivanja u sklopu kojih su prikupljeni ulazni podaci potrebni za izradu uputa za daljnje djelovanje.

Na temelju gore navedenih prikupljenih podataka, definirane su sljedeće ključne smjernice za učinkovitiji rad i jačanje kapaciteta PVTR-a ZŽ u budućem razdoblju:

1. Aktivacija službene Internet stranice Centra koja okuplja ključne informacije i dokumente sa područja tržišta rada, a kojom će se pospješiti međusobna komunikacija partnera
2. Restrukturiranje postojeće baze projektnih ideja koja će također biti dio nove Internet stranice Centra
3. Uvođenje konzultacija za partnere u sklopu Centra čija je osnovna svrha pružanje tehničke podrške o mogućnostima prijave na određene natječaje te umrežavanje s potencijalnim partnerima



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturnifondovi.hr](http://www.strukturnifondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



4. Imenovanje osoba/predstavnik institucija od strane članova PVTR-a ZŽ, a koje će redovito pratiti edukacije i radionice vezane uz ovu tematiku
5. Financiranje udruga tijekom provedbe projekta što je prepoznato kao jedan od većih i važnijih problema i zbog čega u budućnosti ostaje za daljnje razmatranje osnivanje svojevrstnog fonda koji će pomoći udrugama da, u financijskom smislu, lakše premoste period do isplate bespovratnih sredstava.



Za više informacija o EU fondovima: [www.struktturnifondovi.hr](http://www.struktturnifondovi.hr)

„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“



Ulaganje u budućnost  
Projekt je sufinancirala Europska unija iz  
Europskog socijalnog fonda



## KONTAKTI:

Ugovorno tijelo zaduženo za koordinaciju projekta:  
**HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOŠLJAVANJE**  
Ured za financiranje i ugovaranje projekata Europske unije  
Petračićeva 4/3, 10000 Zagreb  
Tel.: +385 1/5393-220  
Fax: +385 1/5393-200  
[www.esf.hr](http://www.esf.hr)  
[www.hzz.hr](http://www.hzz.hr)  
[cesdfc@hzz.hr](mailto:cesdfc@hzz.hr)

Kontakt korisnika projekta:  
**AGENCIJA ZA RAZVOJ ZADARSKJE ŽUPANIJE ZADRA NOVA**  
Grgura Budislavića 99, 23000 Zadar  
Tel.: +385 23/492-880  
Fax: +385 23/492-881  
E-mail: [zadra@zadra.hr](mailto:zadra@zadra.hr)  
[www.zadra.hr](http://www.zadra.hr)

Partneri na projektu:  
**ZADARSKA ŽUPANIJA**  
Božidara Petranovića 8, 23000 Zadar  
Tel.: +385 23/350-423  
Fax: +385 23/350-424  
E-mail: [zupanija@zadarska-zupanija.hr](mailto:zupanija@zadarska-zupanija.hr)  
[www.zadarska-zupanija.hr](http://www.zadarska-zupanija.hr)

Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područni ured Zadar  
Kralja Stjepana Držislava 7, 23000 Zadar  
Tel.: +385 23/300-800  
Fax: +385 23/313-688  
E-mail: [HZZ.Zadar@hzz.hr](mailto:HZZ.Zadar@hzz.hr)  
[www.hzz.hr](http://www.hzz.hr)



Za više informacija o EU fondovima: [www.strukturnifondovi.hr](http://www.strukturnifondovi.hr)  
„Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Agencije za razvoj Zadarske županije ZADRE NOVE“